



中科院广州化学有限公司

综合办公室主编

主 编：付 媿

副主编：沈敏敏

执行编辑：张容丽

投稿邮箱：xuanchuan@gic.ac.cn

电话：020-85231230



广化公司通讯

2023年第3期（总第246期）

二〇二三年三月



中科院广州化学有限公司

使命

成为世界一流绿色化学产品制造商，检验检测及认证的行业领跑者

愿景

成为具有核心竞争力的国际化科技公司

核心价值观

以人为本、追求卓越

企业精神

协同、创新、进取、求精

经营理念

不断提升核心竞争力和盈利能力



目 录

头版头条 时代女性、风采飞扬--暨广州化学三八国际劳动妇女节踏青活动

工作思考 财务信息化 创新财务价值——关于财务工作的思考
内外兼修，我们一直在路上——关于技术服务部工作的思考
注重细节落实 提升工作效率 ——关于科研项目管理工作的几点思考

每月记事 化灌公司召开 2023 年度工作研讨会
中科检测召开 2023 年度战略研讨会
广州化学团委开展“弘扬雷锋精神”志愿者服务活动

**青年焦点
访谈** 十年磨一剑
守护栖息之地，见证美好生活
工作体会

时代女性、风采飞扬——暨广州化学三八国际劳动妇女节踏青活动



在三八国际劳动妇女节到来之际，为丰富和活跃公司女职工业余生活，增强团队协作精神，3月8日下午，中科院广州化学有限公司工会举办“时代女性，风采飞扬”为主题的三八踏青和趣味比赛活动。

本次活动地点在黄埔“水声水库”，活动分徒步游园和游戏环节两项。徒步游园，踏青赏花，感受田园风光。在竹林里，女同胞们一改往日工作中紧张忙碌之态，伴随着习习春风，穿梭于花海、丛林之中，赏花、拍照，舒展倦怠的肢体，呼吸清新的空气，陶醉于自然的魅力。每个人的脸上都荡漾着暖暖春意，山林中萦绕着阵阵欢声笑语，给寂静的水库增添了些许活力、几份诗意。

游园过后，大家带着愉悦的心情，来到活动草坪，参与到团建游戏环节。游戏中，平时严肃端庄的女同胞们，在比赛场上一个个都活力四射，奋勇拼搏，每个人都发挥着自己的优势，尽情的享受着比赛的乐趣。

通过这次活动，进一步提高了女职工的健康意识和工作热情，增强了团队凝聚力，展现了女职工健康向上，积极进取的精神风貌。

财务管理部 张莲



编者按：2022年，公司实现营业收入7.3亿元、利润总额5497万元。在这份成绩的背后，离不开全体员工的辛勤工作和共同努力。在我们之中，有这样一批同事，他们兢兢业业，锐意进取，工作业绩突出且得到了同事认可，公司决定授予他们和“优秀员工”称号，本刊这期选登受表彰的部分优秀个人感想。

财务信息化 创新财务价值——关于财务工作的思考

在数字化经济背景下，数字化转型是近年来国内企业转型的重要议题。而企业财务职能贯穿企业发展始终，是大量企业数据的沉淀和积累地，就使其成为企业转型最佳切入点。2022年，在国科控股和广州化学等领导的支持下，财务管理部迈出财务信息化建设步子。财务管理部目前信息化建设成果主要体现在以下三个方面。

第一，提升了财务规范化

财务规范化包括财务制度规范化、财务核算流程规范化、岗位设置和员工管理体系规范化、内部控制的规范化等。广州化学已转制20年，财务管理逐步走向规范化。近两年财务规范化主要体现在精细化管理。企业财务精细化管理就要求对各个财务流程进行细化和规范，包括财务报销审批、资金预算、财务数据分析等。2022年财务管理部重新梳理审批流程、修拟仓储管理等制度。对内而言，制度的进一步细化，有利于我们后期产品成本计算，利于经营舞弊风险防范，为提供高质量数据提供基础。对外而言，在政府大数据监管环境下，监管部门可通过大数据购销双方或多方数据对比出异常而即可触发关注与稽查流程，不受地域限制实现全国联动核查，规范业务流程等制度，可以降低代扣代缴个税、增值税、企业所得税购进成本税前扣除等税务风险。

第二，提升了财务标准化

为什么要实行财务标准化？最直接的回答是财务标准化有利于财务工作效率的提升。例如差旅费的报销审核，特别是火车票、飞机票、通行费发票等发票量大，而这又是必须做的工作，如果不按照流水线作业的思路来固化常规工作，制作模板化的表单统计，就会占用财务人员大部分的时间。我们通过线上固定格式报销，可以促进自动化实现批量核算、自动计算可抵扣进项税金，提升效率；同时也为我们后期的业务分析储备相应的数据。2022年我们财务管理部在国科控股的牵头下，统一会计政策，统一上线同一核算软件，统一会计核算科目，加强本部及下属子公司同一业务账务处理一致性。此次核算软件的转换，进一步固化业务处理规则，同一类型的业务已实现模板生产凭证，提升了财务核算效率。在国科控股合并报表系统上线后，月报、季报、半年报、年报、月度管理报表等，广州化学本部及下属子分公司均可在按照同一报表格式提供标准财务报告，为构建智慧财务体系，提供更系统的数据。

第三，财务信息化的最大价值会体现在提升财务专业化

财务信息化平台建立后应能实现从传统的记账、核算分析、管理控制转变为预防控制、经营服务新型财务管理模式。激活数据对业务的价值，应从价值角度对业务事前预测，评估业务绩效，为业务部门提供参考，能胜任策略咨询专家角色，而此也是我们财务管理部努力的方向。

未来我们财务管理部会根据我们广州化学自身特点进一步完善我们的财务信息化建设，不断夯实财务报告、资金管控、税务管理等基础保障职能，深化拓展成本管控、投融资管理、资本运作等价值创造职能，确保财务资源科学配置、财务运作高效协同，为广州化学高质量发展目标创造新价值。

财务管理部 刘志玲

内外兼修，我们一直在路上——关于技术服务部工作的思考

时间犹如白驹过隙，不知不觉已经在广州化学度过了将近6年的时光。回首最初进入广化的时候，栽满两旁的榕树、行政楼前的大楼梯、古色古香的办公楼、四周郁郁葱葱的大树无不暗示着这是一间有着历史但又迸发着热情的企业。

在广州化学的这段时间里，我主要负责无溶剂型有机硅离型剂的售前品质检测以及售前售后的服务工作。我也非常幸运我能在这些工作里贡献自己的微薄力量，接下来谈谈我个人对这个岗位的浅薄认知。

我觉得要想做好服务工作，内功是必要条件，主要体现在两个方面。首先是产品质量要过硬，在每个批次生产的产品需要外发给客户的时候，我们技术服务部门不单止会进行材料间的基本测试，还会对产品进行严格的应用测试，甚至我们还会针对不同的客户进行客户下游产业的应用测试。虽然测试项目多了很多、工作繁重了许多，但是这样有助于我们赢得客户的口碑，提升产品的品牌效应，为我们品牌之后做大做强奠定了牢固的行业基础。稳定的产品同样也跟我们的强大研究团队、严谨的生产一线同事是分不开的。2022年相比2021年，在我们各部门员工的共同努力下，无溶剂型有机硅离型剂的营业额增长了一倍有余，这说明了整个市场对我们产品的信任和认可。其次是自身知识要过硬，对于我来说这根弦时刻都在紧绷着。负责岗位以来，一直也在不断地了解汲取有机硅方面的信息及知识。其中包括有机硅产品的应用工艺及环境、上游生产工艺、不同应用终端对不同纸张的需求以及不同纸张对应用的影响，甚至是涂布所需用到的涂布设备、不同的胶种对应用的影响等等。

内功修炼好后，如何外放出来。这又是另外一个问题。我们有着专业的技术服务团队，可以为客户解决从产品定位、产品选型、中试及放大量产和后期产品应用各个环节上的技术需求。针对不同客户的设备情况、生产工艺、终端应用需求等信息为客户提供精准的产品选型，同时跟进中试及以后正常生产后的售后反馈，及时地解决客户的需求。另外，针对不同客户特殊的技术指标和行业应用的新需求我们会对指标和需求进行拆解分析，与研发部门进行沟通。配合、协助研发部门对新指标、新需求进行攻关和开发。为了做好这方面的工作，在每次的服务工作时候，我们会与相关人员沟通具体的情况、关注的重点、遇到的问题、事情的来龙去脉及客户有没有一些新的需求点，以便更快更精准地解决客户反应问题和掌握行业动态。在服务完成之后，我会及时对服务内容进行复盘，记录事件的始末及结果，杜绝下次再有相同的事情发生。以及对自己个人的服务意识、服务能力进行复盘，争取在下次的服务中能够更加游刃有余。

市场一直在变化，只有我们也跟着市场动态变化才能跟上时代的步伐才不至于被时代给遗弃。雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。在未来的日子里我更加要扎实自己的理论基础，做好产品的检测及服务。抬头望去，窗外的大树依旧郁郁葱葱，愿我们各自努力，终能顶峰相见。

技术服务部 戴泽会

注重细节落实 提升工作效率——关于科研项目管理工作的几点思考

自入职以来承担基层的科技管理工作已有近 4 年时间，回顾这段工作历程，在忙碌的背后，总结目前的工作方式及个人经验，进一步理清思路，会引导自我更好地完成下一步工作。我所在的岗位是科研项目管理，即一项课题自申请、立项论证、组织实施、过程评估、验收结题等一系列的流程。各类项目实施过程中，保证质量与效果的基础上，工作效率如何得到有效提升，我将工作期间心得体会总结以下几点。

一、注重前期准备工作

工作中我们都在追求高效率的输出，工作效率的提升离不开精心规划。我习惯将每天要做的工作列表，具体工作按照轻重缓急排列。周期较长的工作会列入每月的计划中，并定期对工作计划完成的情况进行自我审查。完成后还要对已完成的工作进行复盘，这样做一方面检查自己的工作是否遗漏，另一方面也对工作计划是否合理、有没有优化的空间进行反思。

俗话说：凡事豫则立，不豫则废。充分的认识工作中的困难，并做好准备克服困难，才会掌握主动权。比如 2022 年组织的其中 1 项韶关市科技项目验收工作，收到验收的通知后，首先保证了在规定时间内及时提交验收资料，之后尽快请财务部门协助，共同把本次验收我们应该准备的资料——提前准备，并随时可以开验收会议。在收到验收会议前两天，主动与财务部分及相关汇报人建立联系，同时联系现场的同事做好视频连线讲解，沟通本次项目的客观情况，做好问题演练。本次会前的充分规划与准备，是验收会议顺利完成的条件之一，专家组对我们的资料比较满意，同时我们单位承担项目的能力也得到主管部门进一步认可。

二、有效的沟通与协调

沟通协调的能力在各岗位均扮演着重要的角色，就科研项目管理而言更是如此。首先，作为一名科研项目管理人员，要做好与有关科技主管部门的密切沟通，及时准确的了解主管部门的工作流程，建立良性的沟通机制，才能有效切入正常的工作。其次做好内部沟通，科研项

目管理并非单个部门孤立进行，其实施过程离不开各部门的协助与配合，无论是前期的申报准备阶段，还是实施过程以及项目验收阶段，有效的协调沟通都发挥着重要的作用。与各负责人的沟通也是极为重要，将上级主管部门的各项要求及时准确的传达给项目负责人，对科研项目各阶段的任务分工有效分解，对资料的完善程度、上交的时间等方面进行提示，协助项目负责人完成该项目。最后，科研项目往往涉及联合的形式，一个项目由多个单位共同实施，各参与单位在同一个项目中有不同的目标、任务、经费安排计划，因而必须与各参与单位进行充分的沟通，最终达成共识，才能推进项目顺利开展。

三、将细节落实到行动

工作中细节至关重要，甚至关系到每个事项的成败。从自我认识上，细节是对工作的自我约束，也是自我提升的关键，但更重要的是把细节落实到工作实践中。在一项课题具体开展前，要将本次目标的确立、方案的制定、计划的实施、材料的整理和归档等环节上尽可能考虑到每一个细节，并关注到每一个细节的落实和事后检查，确保工作取得实际效果。科研项目管理也不例外，更是有诸多细节需要明确。比如我们在申请某一课题时，首先要了解清楚工作通知申请的时间期限，条件限制、我单位优势以及材料提交的形式，对应到我的工作，就是要整理清单、与财务部门进行沟通、做好支撑材料的准备以及规定最后提交的时间，这样才能有计划的进行，否则任何一个环节出现突发问题，都有可能影响整个项目流程。另外在多个项目同时进行，注重细节会直接提升工作效率，让我有效的梳理每个项目关键节点，把握住了事情的关键节点，这样多个项目开展可以有条不紊的进行。事后注重回顾与反思，将每次工作完成后所得经验与教训共同总结，这种经工作之细微处不断积累养的经验，会内化成为个人习惯，逐渐会形成一种善于复盘总结的工作方式。

事无大小，都应全力以赴、尽职尽责地去完成，我将在反思与展望中以更好的状态投入未来的工作。

科创中心 杨萍

化灌公司召开 2023 年度工作研讨会

近期中科院广州化学有限公司（广州化学）控股公司——中科院广州化灌工程有限公司（化灌公司）召开 2023 年度工作研讨会，会议以促进化灌公司高质量发展，切实将 2023 年的各项任务目标落实到位，抓实、抓细、抓好今年的各项工作为主题。与以往不同，今年研讨会按管理支撑、研发与材料和工程技术三个职能体系分别召开。

三场研讨会由化灌公司三位分管领导分别主持，除领导和中层干部外，部分业务骨干也全程参加了研讨会，与会人员围绕如何促进化灌公司高质量发展展开了热烈而深入的讨论。最后，化灌公司董事长薛炜作总结发言。薛炜首先肯定了此次研讨会会议形式的改革，使得研讨主题更明确、内容针对性更强、参与人员更多、研讨的成果也更易落实，达到了预期的目的和效果。其次，研讨会上大家集思广益，通过思想的碰撞、语言的交流，不仅提出了问题，还提出了不少解决办法。他最后要求大家要常学习、常思考、常实践、常总结、常提高，为全面完成今年的工作任务而努力。

化灌公司 邓淑玲



中科检测召开 2023 年度战略研讨会



3月17日-18日，中科院广州化学有限公司（广州化学）控股子公司——中科检测技术服务（广州）股份有限公司（中科检测）成功召开2023年度战略研讨会。广州化学党委书记、董事长，中科检测董事长胡美龙出席会议，中科检测经营班子、核心骨干及各子公司、分公司负责人等参加会议。

此次研讨会的主题为“强协同、深融合、防风险、重实效”，各参会代表紧紧围绕会议主题，结合公司发展规划对党建、营销、技术、管理等方向和领域进行了深入研讨并提出了未来工作的创新举措。

胡美龙详细听取了公司总体发展目标和各领域发展规划汇报，对本次会议所取得的成效给予充分肯定。他要求中科检测在接下来的工作中全面学习把握落实党的二十大精神，深入贯彻高质量发展理念、构建新发展格局、创新发展思路、明确定位，把“强协同、深融合、防风险、重实效”作为公司经营总体工作思路，推动各资源的深度协同融合、提升现有资源的效用、强化风险防范意识、加强内控和精细化管理、提升公司运营效率效益。

中科检测 叶峥 乔瀚

广州化学团委开展“弘扬雷锋精神”志愿者服务活动

3月16日，为深入学习宣传贯彻党的二十大精神，贯彻落实习近平总书记关于学雷锋志愿服务系列重要指示批示精神，让学雷锋在广大团员青年职工和研究生中蔚然成风，共青团中科院广州化学有限公司委员会（广州化学团委）组织团员青年开展“弘扬雷锋精神”志愿者服务活动。

此次活动中，志愿者们来到天河区天园街道棠下钟氏宗祠，身穿志愿服以知识问答小游戏、发放宣传册等形式为社区居民和过往群众开展了以党史知识、雷锋精神、预防诈骗和“积分入学”为主题的宣传活动。同时带领周边学校学生参观了作为天河区文物保护单位的棠下钟氏祠宗祠，在广大青年中弘扬优秀的岭南广府文化，并让新广州人感受到“来了就是广州人、来了就是天河人”的开放与包容。志愿者们热情的服务和丰富的活动内容获得了参与活动群众的一致好评。

通过此次“弘扬雷锋精神”志愿者服务活动让广大青年深刻的领会到了雷锋精神的核心内涵，今后，广州化学团委将继续引导广大青年职工和研究生在新时代新征程上把践行雷锋精神融入日常，展现广州化学青年的责任和担当。

团委 吕智健



十年磨一剑

踏入广化公司的大门，不知不觉已经是第十二个年头了。暮然回首这些日子，我从当年的懵懂少年，如今已是迈入了不惑之年。想当年在进入课题组不久，我就被委以重任，参与了公司的主营业务减水剂的研发工作，因而也很荣幸，见证了聚羧酸减水剂产品业绩的不断壮大，从一千万、两千万……直到突破一个亿，孵化出五项高新技术产品。我个人因此也收获了很多，取得了一些成绩。

在工作上取得好的成绩，和良好的心理状态是分不开的。在思想上，必须始终保持着一颗积极乐观的心态，不断追求进步的心，在认真做好本质工作的同时，不断学习新的知识，提高自己的业务水平，也不断进行知识和能力的拓展，从多方面提高自己。在工作之余，积极参加单位组织的各项文体活动，把工作与生活紧密结合起来，这样可以有效地缓解工作的压力，增进同事之间的友谊，形成工作与生活的良性循环。

科创中心 黄健恒



守护栖息之地，见证美好生活

凡是过往，皆为序章。

2022年，我们于时代洪流中共同书写奋斗的故事，以服务为基石，举托起对美好生活的向往。我们相信守护和陪伴的力量，也相信美好会传递向更多的人，传递向春暖花开、同心同行的2023！

我在物业管理这一岗位已经将近六年了，也慢慢的喜欢上了这个岗位。物业管理是一项平淡而又艰巨、繁琐又需细心的工作。作为公司物业部的一员，工作流程严格按公司要求执行，同时认真学习物管相关法律及规定，并运用在实际工作中，维护好公司和业主方的双方权益。对物业问题要有洞察力，对公司园区发展态势要了解，及时发现情况，化解矛盾解决问题。在日常工作中真正做到真诚服务，不断拓宽工作思路，不断开展细致问题处理，营造高质量的人文居住环境，为企业和员工带来更多、更稳定的利益，才能对公司负责、对业主负责、对自己负责。

物资物业管理部 陈华枚



工作体会

岁月不居、时节如流。转眼之间就到了 2023 年，回顾过去的一年，我的 2022 没有豪言壮语，也没有伟大壮举，只是默默地在努力中前行的一名新时代的“打工人”。关于我对于工作上的心得体会，我总结了以下几点：

1. 树立端正的工作态度：正确，认真的去对待每一项工作任务，在工作中能够采取积极主动，认真遵守公司的规章制度，在日常工作中，不以事小而马虎，不以事多而敷衍。

2. 努力学习业务知识，在总结的基础上进步：研发工作是一项严肃认真的行为，必须认真学习相关的业务知识，提高效率，确保工作质量。对所做过的工作及时总结，在总结的基础上提高工作效率与业绩。

3. 要虚心请教，提高业务水平：因为行业的特殊性，其横向和纵深的知识体系联系非常广泛，始终牢记自己需要不断的充电，不断的请教同业异业的老师们。谦虚谨慎，尊重服从。

展望未来，还有很长的路要走，我不会被此刻的一点成绩冲昏头脑，将继续在今后工作中保质保量的完成任务，努力提高自身业务素质，在各级领导的带领下，为公司的腾飞和发展努力！

科创中心 姚鸣峰

