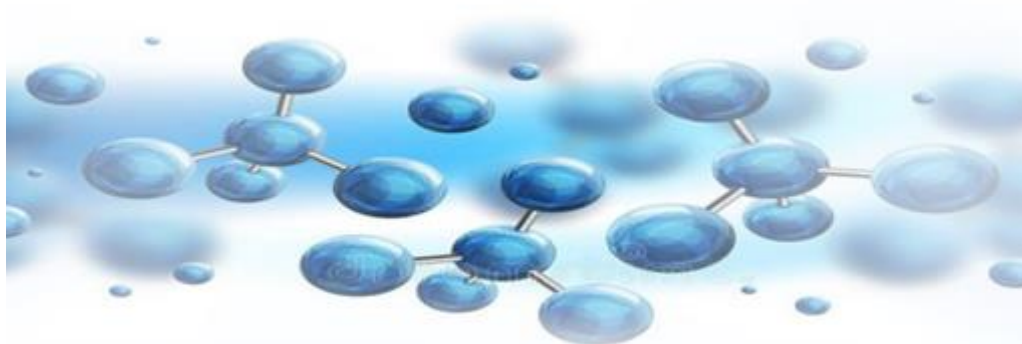




中科院广州化学有限公司

综合办公室主编

主 编：吕智健

副主编：沈敏敏

执行编辑：徐巍

投稿邮箱：xuanchuan@gic.ac.cn

电话：020-85231230



广化公司通讯

2025 年第 11 期（总第 278 期）

二〇二五年十一月

（化灌专刊）



中科院广州化学有限公司

使 命

成为世界一流绿色化学产品制造商，检验检测及认证的行业领跑者

愿 景

成为具有核心竞争力的国际化科技公司

核心价值观

以人为本、追求卓越

企业精神

协同、创新、进取、求精

经营理念

不断提升核心竞争力和盈利能力



目 录



头版头条

广州化学召开传达学习党的二十届四中全会精神专题学习会

工作思考

传承化灌初心，做大材料板块

大参林项目：工程安全管理的实践与思考

每月记事

中国科学院科技创新发展中心副主任吴建国调研广州化学

包头市工商业联合会主席陈冰调研广州化学

九原区副区长李晨伟调研广州化学

化灌公司参加全国水利水电地基与基础工程学术交流会

赖华杰荣获九三学社中央“全国优秀社员”称号

业财融合 学习栏目

真正的业财融合怎么做？看看“五懂”要求

青年焦点 访谈

聚焦战略复盘，深化业财融合，赋能项目投标新发展

新形势下财务管理的思考：聚焦项目成本核算

新形势下项目管理的思考：人才赋能管理改革

广州化学召开传达学习党的二十届四中全会精神专题学习

11月5日，中科院广州化学有限公司（广州化学）召开党委理论学习中心组（扩大）学习会，专题学习党的二十届四中全会精神，广州化学中层及以上领导干部、党委委员、纪委委员、控股公司总助以上领导干部、在职及研究生党支部书记参加会议。会议由党委副书记（主持工作）、副董事长（主持工作）叶峥主持。

会上，叶峥带领全体参会人员学习了党的二十届四中全会精神。广州化学党委副书记、总经理胡继文，党委副书记、副总经理申智慧结合自身的学习情况作交流发言。

党的二十届四中全会是在向第二个百年奋斗目标进军的新征程上举行的一次十分重要的会议。全会系统总结了党的二十届三中全会以来党和国家事业发展取得的重大成就，审议通过的《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》对未来五年发展作出顶层设计和战略擘画，是确保基本实现社会主义现代化取得决定性进展的纲领性文件。

会议要求，广州化学全体党员领导干部、各党支部，要深入学习贯彻党的二十届四中全会精神，准确把握全会精神内涵，充分认识全会的重大意义，将学习宣传贯彻党的二十届四中全会精神作为当前和今后一个时期的首要政治任务，深刻把握全会提出的新思想、新论断、新要求，切实把思想和行动统一到习近平总书记重要讲话和全会精神上来。同时要把党的二十届四中全会精神的学习落实到具体工作中，立足岗位，履职尽责，为推动广州化学的高质量发展提供坚强的政治保障。

党委办公室 臧丹

传承化灌初心，做大材料板块

一、在传承初心中寻找新突破

中科院广州化灌工程有限公司（化灌公司）由中国科学院广州化学研究所于 1981 年创办。

化灌公司的“初心”，源于上世纪六十年代中国科学院广州化学研究所在化学灌浆材料领域的开拓性研究以及后续 40 多年持续不断地技术研发创新。从“中化-656”丙烯酰胺、“中化-798”高渗透环氧树脂到后续的新特系列灌浆材料等先后解决了基岩泥化夹层或者砂层固结、防渗帷幕补强和溶蚀带处理，隧道混凝土渗漏水治理，桥梁加固，混凝土及钢结构防腐防护等重点工程中的各类疑难杂症。公司先后参建了雅砻江锦屏水电站、宁夏沙坡头水利枢纽、港珠澳大桥、狮子洋通道、广州西二环、广州西部沿海高速、广珠高速东线等国家省市重点项目。不仅解决了当时国家重大工程的“卡脖子”难题，更构建了一套完整的化学灌浆材料与工艺体系。

传承初心，不是固守传统，而是在新时代背景下赋予其新的内涵：从“解决工程难题”延伸至“构建美好人居”，从“材料供应商”升级为“系统服务商”。

在新时代背景下，化灌公司作为国内化学灌浆技术的老牌企业，正面临转型升级与业务拓展的关键时期。而今，在“双碳”目标、新基建与水利水电建设再提速的背景下，公司迎来材料板块发展的历史性机遇。如何借助营销模式创新与人才机制改革，将传统技术优势转化为市场优势，做大做强材料业务板块，成为摆在企业面前的重要课题，作为公司材料销售业务员工，也更加感到责任重大。



二、市场聚焦：水利水电材料板块的战略机遇

水利水电工程作为国家基础设施建设的重点领域，在“十五五”期间将迎来新一轮发展高峰。大型水电工程、流域治理、抽水蓄能电站、堤防加固等项目持续推进，对高性能化学灌浆材料与系统解决方案提出巨大需求。

具体而言，水利水电市场对材料的需求集中在以下几类：

基础防渗与加固材料：如高渗透环氧树脂、丙烯酸盐灌浆材料，用于坝基、围堰、隧洞等部位的防渗与软弱层加固。

裂缝修复与补强材料：如改性环氧树脂、水泥基高强灌浆料，适用于混凝土结构裂缝修复与耐久性提升。

水下施工与快速抢险材料：如聚氨酯类快速堵漏材料、超细水泥灌浆材料，用于涌水涌泥等突发险情处置。

环保型与长效性材料：如水性环氧、水性聚氨酯等绿色材料，满足生态敏感区工程的环保要求。

化灌公司在这些领域拥有一定的技术储备，若能通过营销与组织创新将其有效转化，有望在水利水电材料市场中占据重要份额。

三、营销模式创新：从“产品供应商”到“系统解决方案提供者”

为适应水利水电市场特点，化灌公司必须打破传统营销模式，实现从“材料销售”向“技术+产品+服务”一体化转型。

（一）构建“技术+服务”型营销体系

1. 打造“技术营销”团队。
2. 推行“项目全周期服务”模式。
3. 建立“案例数据库”与“专家智库”。

（二）推进数字化营销与品牌建设

1. 建设“水利水电材料云平台”。
2. 强化品牌内容输出。
3. 参与行业标准制定与学术推广。

（三）构建“材料+工程”双轮驱动机制

化灌公司拥有地基基础、防水防腐、特种工程等多项施工资质，可推行“材料+工程”捆绑式营销策略：

1. 在材料销售中嵌入施工服务，提供“材料+工艺”打包方案。
2. 在工程项目中优先使用自有材料，形成内部协同效应。
3. 通过工程项目验证材料性能，反哺材料研发与优化。

四、人才机制创新：激发组织活力，支撑战略落地

人才是传承初心、做大材料板块的核心动力。化灌公司需构建“引才、育才、用才、留才”四位一体的人才机制。

（一）打造“技术+市场”复合型人才梯队

1. 设立“材料应用工程师”岗位。
2. 推行“项目合伙人”机制。
3. 构建“双通道”晋升体系。

（二）强化研发与市场的联动机制

1. 建立“市场需求—研发响应”闭环。
2. 设立“产品经理”角色。
3. 推动“研发人员下沉一线”。

（三）构建赋能型组织文化与激励机制

1. 设立“创新基金”与“成果转化奖”。
2. 推行“导师制”与“技术传承计划”。
3. 建设“学习型组织”。

五、结语：初心不忘，笃行致远

化灌公司的“化灌初心”，是其在四十多年发展历程中积淀的技术底蕴、工程经验与使命担当。面对水利水电市场的巨大机遇，公司唯有通过营销模式的系统创新与人才机制的深刻变革，才能将初心转化为市场竞争力，将技术优势转化为产业优势。在未来的发展中，化灌公司应积极开拓水利水电市场，以材料板块为突破口，走出一条“技术驱动、市场引领、人才支撑”的高质量发展之路。唯有如此，方能不负“中科”之名，不负“化灌”初心，在服务国家战略、建设美丽中国的伟大征程中，书写新的辉煌篇章。

化灌公司 陈绪港

大参林项目：工程安全管理的实践与思考

在参与大参林创新总部项目基坑支护及土方开挖工程（简称“大参林项目”）的工作过程中，我对工程安全有了更为深刻、全面的认识。安全是工程建设的基石，关乎着每一位施工人员的生命健康，也决定着项目能否顺利推进。

一、安全制度与管理的重要性

完善严格的安全制度是保障工程安全的基础。本项目从入场安全教育到日常作业规范、隐患排查治理，各环节均有明确的制度规定。这些制度如同工程安全的“防护网”，为施工过程提供了清晰的行为准则。

入场安全教育让施工人员了解到基坑支护及土方开挖工程的潜在风险和相应的防范措施。通过教育，施工人员能够在作业时提高警惕，采取正确的操作方法。日常作业规范则对施工的各个环节进行了细致的要求，如机械设备的操作规程、人员的安全站位等，确保每一项工作都能在安全的前提下进行。

严格的安全检查和隐患排查治理机制能及时发现并消除安全隐患。定期的安全检查涵盖了施工现场的各个方面，包括基坑支护结构的稳定性、土方开挖的坡度和深度、施工设备的运行状况等。一旦发现隐患，立即采取整改措施，做到定人、定时、定措施，确保隐患得到彻底消除。这种动态的安全管理模式能够有效预防事故的发生，保障工程的安全进行。

二、施工过程中的风险识别与控制

本深基坑工程严格遵循“先支护、后开挖”的原则，确保了施工顺序的科学性。在项目实施过程中，我们对可能出现的风险进行了全面的辨析和评估。

支护桩施工过程中，我们对所有施工机械进场前的配置、完好状态进行了解，进场后的资料进行检查报验，并通过保养、调试，确保设备的性能良好，设备报验审批通过后方能正式投入使用。操作人员必须持证上岗，严格按照操作规程进行操作。在机械作业时，施工区域设置了明显的安全警示标志，防止无关人员进入作业区域。

为防止土方开挖过程中土体失稳的情况发生，我们根据地质勘察报告 and 设计要求，合理确定了土方开挖的坡度和分层厚度。同时，在开挖过程中，加强了对支护结构、周边建构筑物及地下管线等的监测，设置了位移观测点、沉降观测点、水位观测点、测斜孔等，定期进行观测记录，并上传给相关单位，做到信息共享。

三、人员安全意识与培训的关键作用

施工人员的安全意识和技能水平直接影响工程安全。在项目中，我们通过多种方式提高施工人员的安全意识，如入场三级安全教育、安全交底、定期安全会议和安全培训、案例分析警示等，让施工人员深刻认识到安全事故的危害性，从而自觉遵守安全规定。

加强技能培训方面，针对工程特点，我们组织了专门的技能培训，包括土方开挖技术、基坑支护施工工艺、机械设备操作等方面的培训。通过培训，施工人员的操作技能得到了提高，能够更加熟练、准确地进行作业，减少了因操作不当而引发的安全事故。

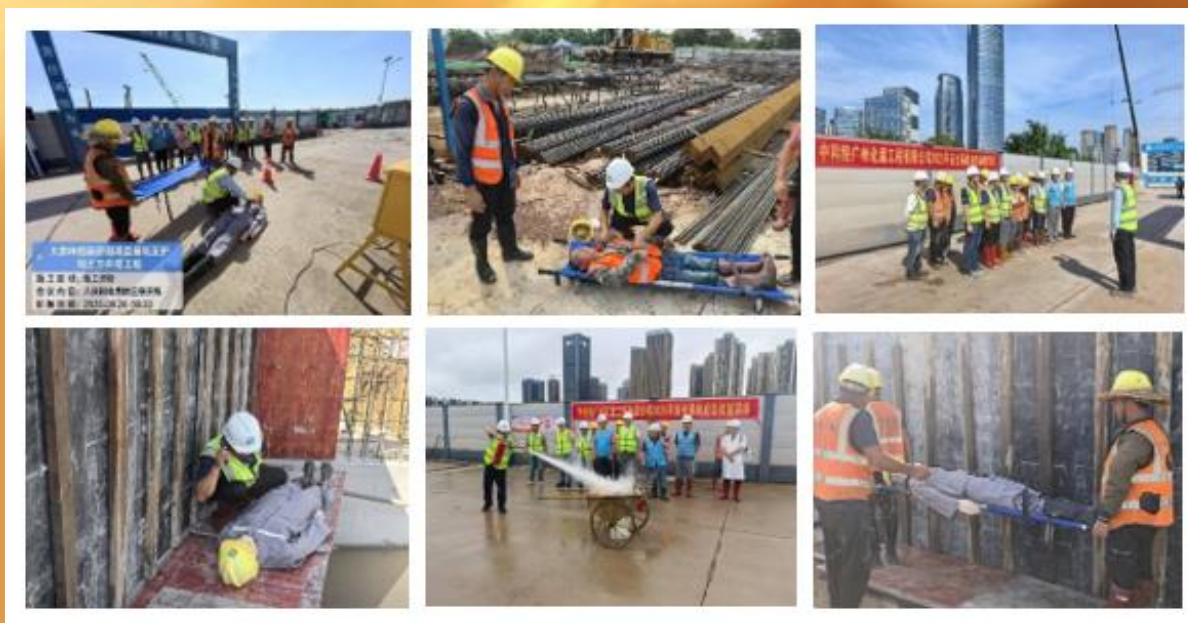
此外，我们还鼓励施工人员积极参与安全管理，提出安全建议和意见。对于表现突出的人员，给予表彰和奖励，形成了全员参与、共同维护安全的良好氛围。

四、应急管理 with 救援的必要性

事故具有不确定性，需要建立完善的应急管理体系和救援机制。开工前，我们制定了详细的应急预案，明确了应急组织机构、应急响应程序、应急救援措施等内容，确保在事故发生时能够迅速、有效地进行应对。

定期组织应急演练是检验应急预案可行性和提高应急救援能力的重要手段。我们按照应急预案的要求，组织了多次应急演练，包括模拟基坑坍塌、高处坠落、触电、中暑、火灾等安全事故进行应急演练。通过演练，施工人员熟悉了应急响应程序和救援方法，提高了应急处置能力。同时，演练也暴露出了应急预案中存在的问题和不足，我们及时进行了修订和完善，确保应急预案的科学性和实用性。

此外，我们还储备了必要的应急救援物资和设备，如抢险工具、消防器材、急救药品等，并定期进行检查和维护，确保物资和设备的完好有效。



消防、触电、中暑、高坠等应急演练相片

五、总结与展望

通过大参林项目，我深刻认识到工程安全是一个系统工程，需要从制度管理、风险控制、人员培训、应急管理等多个方面入手，全面加强安全工作。在今后的工作中，我将继续加强对工程安全知识的学习，不断提高自己的安全管理水平。同时，我也将把这些经验和教训运用到实际工作中，为保障工程的安全建设贡献自己的力量。

化灌公司 黄晓勇

中国科学院科技创新发展中心副主任吴建国调研广州化学

11月13日，中国科学院科技创新发展中心副主任吴建国（正局级）、怀柔科学城管委会成果转化处处长杨惠芬到中科院广州化学有限公司（广州化学）调研。广州化学党委副书记（主持工作）、副董事长（主持工作）叶峥接待来访，中科检测技术服务（广州）股份有限公司（中科检测）党总支书记、董事长、总经理靳焘参加调研。

会上，叶峥致欢迎辞并介绍了广州化学发展历程及战略规划，靳焘作中科检测经营管理及相关业务布局等情况介绍。双方围绕北京怀柔“产业创新智能化应用平台”建设中的检测需求，探讨与中科检测在技术支撑、联合研发、成果转化等方面的合作模式，明确检测服务对接机制及知识产权保护合作路径。

会后，吴建国一行参观了中科检测各实验室。

中国科学院科技创新发展中心四级职员杨利斌、设施建设处及科技合作处有关负责同志参加调研。

中科检测 乔瀚

包头市工商业联合会主席陈冰调研广州化学

11月26日，包头市工商业联合会主席陈冰一行到中科院广州化学有限公司（广州化学）调研。广州化学党委副书记（主持工作）、副董事长（主持工作）叶峥接待来访。

会上，双方领导致辞并观看了包头市宣传片。叶峥介绍了广州化学基本情况及近期业务进展。陈冰表示，双方产业发展契合度极高，希望未来能继续促进双方合作，实现互惠共赢。双方还围绕煤化工产业升级、矿山修复回填等方面开展了深入交流。

广州市内蒙古商会有关同志参加调研。

综合办公室 吕智健

九原区副区长李晨伟调研广州化学

11月14日，包头市九原区副区长李晨伟到中科院广州化学有限公司（广州化学）调研。广州化学党委副书记（主持工作）、副董事长（主持工作）叶峥接待来访，包头市政府驻广东联络处招商办主任张建国参加调研。

会上，广州化学领导致欢迎辞并介绍了基本情况及近期业务进展。李晨伟介绍了九原区近年产业发展情况及招商引资优惠政策，希望未来能继续推进双方合作，实现互惠共赢。双方围绕产业升级、科技研发与成果转化等方面开展了深入交流。

九原区投资促进中心、中科院广州化灌有限公司有关负责同志参加调研。

综合办公室 吕智健

化灌公司参加全国水利水电地基与基础工程学术交流会

11月21~23日，第十八次全国水利水电地基与基础工程学术交流会在长沙隆重召开。中科院广州化学有限公司控股子公司——中科院广州化灌工程有限公司（化灌公司）受邀参会，化灌公司总经理李士强作《增韧增强型丙烯酸盐灌浆材料研制及应用》专题报告。

本次大会聚焦“水利水电地基工程绿色、创新、智慧、可持续、高质量发展”主题，汇聚全国80余家相关单位的300余名专家、学者与技术代表，围绕基础处理数字智能化、深厚覆盖层地基处理、深埋隧洞复杂地层应对等关键领域展开深度研讨。化灌公司此次参会，旨在以行业先驱之责搭建技术交流桥梁，分享前沿研发成果，推动化学灌浆技术迭代升级，助力我国水利水电地基与基础工程筑牢安全屏障。

报告中，李士强详细阐述了增韧增强型丙烯酸盐灌浆材料的核心突破：该材料在合成理论与关键技术上打破传统局限，成功实现“高强度、高韧性、高耐久性”三位一体的性能升级。通过与上市公司同类产品的横向权威对比，以及在宁夏沙坡头水利枢纽工程（国家重点防洪工程）帷幕加固中的实战应用验证，不仅高效解决了工程防渗加固的技术难题，更以显著优势证明其技术水平远超国内同类品牌，成为水利工程地基加固的优选材料。这一成果的发布，标志着化灌公司丙烯酸盐化学灌浆材料研发与应用迈入新高度，为行业提供了兼具安全性与经济性的创新解决方案。

面向未来，随着我国水库大坝安全标准持续提升，以XT-系列为代表的高性能丙烯酸盐化学灌浆材料应用场景将进一步拓展，从水利枢纽工程延伸至深埋隧道、核电站防护、矿山止水等关乎国计民生的重大工程领域。作为行业技术引领者，化灌公司将继续以科技创新为核心引擎，深耕化学灌浆材料研发与应用，持续产出更多“硬核”科技成果，推动行业技术迈向更高水平，为我国水利水电地基与基础加固防渗工程提供更可靠、更先进的技术支撑，为保障国家水利安全、服务经济社会可持续发展作出突出贡献。

化灌公司 韦代东



赖华杰荣获九三学社中央“全国优秀社员”称号

近日，九三学社中央委员会印发了《九三学社中央关于表彰全国优秀社员、全国优秀社务工作者、全国优秀省级组织和全国优秀基层组织决定》，中科院广州化学有限公司（广州化学）控股公司-中科检测技术服务（广州）股份有限公司（中科检测）赖华杰同志被授予“九三学社创建 80 周年全国优秀社员”称号。

赖华杰同志现任中科检测总工程师、中国科学院大学硕士研究生导师、九三学社中国科学院广州化学研究所支社副主委，该同志在日常工作中，始终不渝坚持中国共产党的领导，坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，认真履职尽责，在立足本职工作的同时，围绕质量管理、技术研发以及研究生培养工作取得了良好的成绩，为广州化学的统战工作和中科检测的发展贡献了自己的一份力量。

党委办公室 臧丹

本期《广化通讯》 摘选中国会计报的文章“真正的业财融合怎么做？看看“五懂”要求”供读者学习交流。

真正的业财融合怎么做？看看“五懂”要求

随着财政部对管理会计工作的大力推广应用，业财融合成为近年来业界讨论的“热词”，业财融合的概念和内涵也逐渐被广大会计理论和实务工作者所熟识并认可。结合成功企业的业财融合具体实践，笔者总结出推进企业业财融合过程中应树立的五大理念。

1.业财融合要发挥财务的主动服务意识

企业的价值源于业务，财务部门作为企业职能部门，通常扮演支撑服务的角色，伴随着业务发展和需要而存在。但一直以来，传统财务思维聚焦于基础核算，过分强调对业务的监督职能，在与业务交互时往往只是说“不”，忽视业务问题的解决和管理需要，限制了财务对企业的价值贡献。业财融合是对传统财务职能的拓展，要求我们基于业务的视角，用财务管理理念和工具方法服务业务活动开展，从而形成管理合力，提升企业价值创造能力。

业财融合是财务转型升级的内在需要，要求财务管理要主动服务业务，财务人员及时学习业务，了解业务特点，理解业务需求，形成服务机制，在敢于说“不”的同时，能够协同业务找到解决问题的方法。同时，现在我们讲业财融合，将业务活动放置在财务管理的前面，而非财业融合，就是要明确财务管理要积极融入业务、主动服务业务，在理念上打破传统财务思维。

2.业财融合要求财务学会用数据说话

财务部门是企业价值信息的枢纽，是企业管理数据的重要来源，企业经营活动的过程和结果都将以数据形

式汇聚到企业财务部门，能够用数据说话是财务价值彰显的重要领域。实施业财融合，就是要发挥财务部门的数据中心优势，向前要打通业财数据通道，增加价值信息的业务标签，与业务数据一起构建企业大数据库；中间环节要结合实际管理需要，建立适配的数据分析模型，通过数据挖掘将数字转换为数据、将数据转换为信息；向后要建立分级分类的信息展示平台，固化企业内部的信息传递使用机制，满足企业管理层决策和业务部门管理的信息需求。

特别要说明的是，业财融过程中要留意业务数据和财务数据口径的调频，两者要统一口径、站在同一频道上，避免鸡同鸭讲，实务中建立业财系统接口和制定映射模板是常用的工具。

3.业财融合需要强化业务与财务间的沟通

有效实施业财融合，将会计语言转换为企业内部通用的商业语言，强化业务与财务之间的沟通是关键。业财之间的沟通是双向的，既要鼓励财务人员参与到业务活动或企业重大项目中，为业务活动或企业重大项目开展提供涉财解决方案；又要鼓励业务人员就业务发展向财务部门提出支撑需求，就财务管理中存在的问题向财务反映并提出改进建议。

财务部门要注重财务人员沟通能力的培养，改变财务人员不善沟通的现状，锻造全方位沟通能力；财务人员要勇于摒弃财务专业词汇，学会站在业务角度，用接地气的方式在财务部门内部、财务部门与业务部门之间、财务部门与管理层之间形成有效的沟通局面。同时，良好的业财沟通渠道也不容忽视，财务人员要善于利用企业内部已有的正式、非正式渠道，拓展即时沟通方式，增加业财接触的触及面，将服务或要求及时传递到业务活动。

4.业财融合要发挥财务管理的风险管控优势

对企业风险的理解和识别，财务人员具有超越业务的得天独厚优势，而业财融合为更好地将这种优势

转化为企业实际的管理能力架设了桥梁。业财融合要求财务人员要积极深入到企业业务前端，参与企业重大项目决策，将风险管控从业务末端向业务前端和业务过程延伸，当风险事项出现时就要进行风险预警，将风险事项及时向企业管理层和业务部门进行传递，并根据管理层要求采取应对措施，将风险带来的影响严格控制在管理层可以接受的程度。

比如在进行重大项目的可行性研究时，财务人员不仅要关注项目的经济可行性，还要将方案中包含的潜在涉财风险向企业管理层和业务部门进行提示，不能等到项目实施后业务进行报账时财务人员才提出改进建议。

5. 业财融合不能忽视业务财务之间的职责分工

对业财融合的正确理解是，业务融合不仅仅是财务部门的工作，还要发挥业务部门的积极主动性，至于是业务还是财务应在业财融合中处于主导地位，取决于企业具体业务活动特点和管理需要。同时，业财融合是承认企业组织分工前提下的有限融合，业财融合过程中要注意“度”的把握，避免财务部门既做教练员，又当运动员。

业财融合虽然要求财务提升服务意识，但并不意味着财务部门要越位替业务干工作或插手业务，通常的情况是财务部门运用财务分析、标杆对比、变动趋势、经营预测、风险评估等工具，揭示业务运营中存在的问题，并及时向管理层或业务部门进行反映，协助业务部门制定优化方案并进行整改。当出现问题时，要进行具体分析以找出问题原因，业务部门不能拿财务曾参与业务活动而提出免责，财务部门也不能简单的因参与业务项目而承担责任。

资料来源：中国会计报

聚焦战略复盘，深化业财融合，赋能项目投标新发展

我主要的工作内容是负责公司工程项目投标阶段的投标报价编制与投标成本的分析，以及工程完工后的项目成本核算。面对建筑市场细分领域的竞争压力，我们需以战略复盘为根基、业财融合为纽带，推动投标工作形成“协同发力、精准破局”的发展格局。

战略复盘是投标提质的关键前提。回顾过往项目，不同业务各有投标痛点：地基基础、基坑支护模块，曾因忽视地质勘察细节等导致成本偏差；结构加固会出现劳务询价不够精准而导致方案失衡；而防水堵漏与化学灌浆的问题更具特殊性，前者易因低估基层处理难度漏算人工成本，后者则因化学灌浆材料用量把握不够精准，而出现“高价适配普通工程”的成本浪费。通过系统性复盘以往做过的业务案例，分门别类地建立不同业务的经验库，为后续投标规避风险、精准发力提供依据。

深化业财融合是提升投标竞争力的核心路径。以往财务介入不够及时，往往在项目做完之后才反馈相关的财务数据。如今推动财务全程深度参与项目成本，深化业财融合，投标前期夯实人工、机械、成本的费用。投标过程中，财务实时同步动态成本，确保技术方案既符合工程标准，又能精准控制成本，做到让业主满意，也让公司有利润的空间，让报价在竞争中兼具优势与盈利空间。

业财融合的深化，最终赋能工程业务投标协同发展。依托战略复盘的经验库与业财协同机制，投标时可针对不同业务板块制定方案，同步调整报价策略。未来需进一步细化协同流程，实现投标业务高质量发展。

化灌公司 廖原



新形势下财务管理的思考：聚焦项目成本核算



在新经济形势与行业变革的浪潮下，财务管理正面临前所未有的机遇与挑战，其中项目成本核算的优化成为关键一环。

当前，市场竞争加剧，项目周期缩短、复杂度提升，传统财务管理模式已难以满足需求。精准的项目成本核算，不仅是控制成本、提升利润的核心手段，更是企业战略决策的重要依据。

一方面，强化成本分析与预测。通过对历史项目成本数据的深度剖析，挖掘成本变动规律，预测新项目成本走势，为项目投标与定价提供有力支撑。此外，还应加强部门间协作，让采购、财务与项目团队紧密配合，确保成本数据准确、及时传递，共同推动项目高效执行。

另一方面，要构建精细化成本核算体系。将项目成本细分，明确各项费用的归属，避免成本混淆与浪费。同时，借助信息化工具，实时追踪成本动态，及时发现成本偏差并调整。

新形势下，财务管理需以项目成本核算为突破口，不断创新管理模式，提升管理效能，助力企业在激烈的市场竞争中稳健前行。

化灌公司 宋佳

新形势下项目管理的思考：人才赋能管理改革

今年 10 月，我参加了公司“聚焦战略复盘，深化业财融合，赋能公司高质量发展”主题的研讨会。结合当下行业形势，我对项目管理展开了思考。

房地产的下行和新技术新模式在行业内的快速普及，推动着我们这个施工行业必须进行转型升级。工程项目是施工企业的原点，企业转型升级的关键在于项目是否可以成功的运作。而项目管理人才，无疑是当下企业转型升级过程当中最急需突破的核心角色，只有对于项目团队充分的赋能，让他们树立起降本增效的强烈意识，透彻理解转型升级的思路，企业转型升级的理念，才有可能在项目一线真正的落地生根。基于此，新形势下的项目管理可从以下几个方面着力：

1. 责任体系落地：落实“干什么、怎么干、谁负责”。
2. 权责对等、强化项目经理内核，立足专业、强化协同。
3. 加强共同体建设、做实凝聚力建设，各部门、各岗位紧密沟通。

一切都是项目，项目就是一切。成长为合格的项目管理人是保证项目能顺利实施相当重要的一环。

化灌公司 揭光焕

